



La dimensione economica del Servizio è analizzata sotto vari aspetti, sia finanziari che economici, mettendo in particolare evidenza le risorse disponibili ed il loro utilizzo e riassumendo la situazione complessiva con alcuni indicatori sintetici.

## RISORSE FINANZIARIE

Le principali risorse finanziarie del Servizio sono rappresentate dagli stanziamenti messi a disposizione sui capitoli di bilancio di propria competenza e in particolare:

- capitolo 805720/001: *Opere di sistemazione idraulico-forestale eseguite di norma in amministrazione diretta;*
- capitolo 805720/002: *Opere per la difesa idraulica di Trento e Borgo Valsugana eseguite di norma tramite imprese, consorzi ed enti terzi;*
- capitolo 805720/003: *Opere di sistemazione idraulico-forestale eseguite di norma tramite imprese, consorzi ed enti terzi;*
- capitolo 995000/010: *Nuovo capitolo bilancio introdotto nel 2009 nell'ambito della manovra anti-crisi.*

STANZIAMENTI DI BILANCIO PER CAPITOLO	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
Cap. 805720/001	16.789.375,00	17.844.430,00	18.500.000,00	18.500.000,00	19.000.000,00	18.650.000,00	19.000.000,00
Cap.805720/002	12.501.375,38	10.190.000,00	7.889.000,00	9.260.000,00	4.150.000,00	2.500.000,00	2.383.329,07
Cap.805720/003	2.027.703,62	0,00	0,00	4.400.000,00	4.000.000,00	0,00	3.754.550,00
Cap.995000/010	0,00	0,00	0,00	4.683.329,07	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>31.318.454,00</b>	<b>28.034.430,00</b>	<b>26.389.000,00</b>	<b>36.843.329,07</b>	<b>27.150.000,00</b>	<b>21.150.000,00</b>	<b>25.137.879,07</b>

I dati degli ultimi anni evidenziano un sostanziale equilibrio delle risorse assegnate per gli interventi eseguiti in amministrazione diretta (capitolo 805720/001), legate principalmente ai costi del contingente operaio ed alla capacità produttiva di tale organizzazione.

Diversa è invece la situazione relativa alle risorse messe a disposizione per la realizzazione degli interventi mediante imprese (appalto e cottimo) o mediante delega (in prevalenza al Consorzio Trentino di Bonifica – CTB). In questi casi i finanziamenti risentono delle attività derivanti dal precedente piano delle opere idrauliche (anni 2006-2007) e da quelle messe in campo dalla Giunta Provinciale con la corposa manovra straordinaria anticongiunturale avviata nel 2009 per contrastare la grave crisi economica e finanziaria che ha investito anche l'economia locale. Negli anni successivi i finanziamenti si sono riportati sui valori dell'anno 2008 con una sensibile riduzione nel 2011, anno nel quale il Servizio è stato impegnato a completare gli interventi previsti dalla manovra anticrisi, con l'utilizzo dei fondi residui relativi agli anni precedenti. Pertanto, il finanziamento del 2012 ha riportato il valore delle risorse sui valori medi del periodo, in linea con la capacità produttiva della struttura.



Rio Spini a Celledizzo, Peio: briglia filtrante e sistemazione delle scarpate con tecniche di bioingegneria



Il Servizio utilizza inoltre risorse finanziarie stanziare su altri capitoli di bilancio di competenza di altre strutture provinciali, sui quali il Servizio provvede ad

impegnare e liquidare le spese a fronte di attività e interventi eseguiti in collaborazione con le suddette strutture, come riepilogato nel seguente prospetto.

INTERVENTI ESEGUITI IN COLLABORAZIONE CON ALTRE STRUTTURE PAT	IMPORTO IMPEGNATO 2012	IMPORTO PAGATO ANNO 2012 (su fondi 2012 e anni precedenti)
<b>A) INTERVENTI ESEGUITI IN AMMINISTRAZIONE DIRETTA</b>	<b>114.000</b>	<b>560.185</b>
<b>CAPITOLO 741150</b> (di competenza del Serv. Gestione strade) - Spesa relativa agli operai messi a disposizione del Servizio Gestione strade durante il periodo di sospensione invernale (impegno anno 2012: euro 114.000)	114.000	101.688
<b>CAPITOLO 807980/003</b> (di competenza del Serv. Prevenzione rischi) - Spesa relativa agli interventi di somma urgenza a seguito degli eventi alluvionali del mese di agosto 2010 (impegno anno 2010: euro 230.000; impegno anno 2011: euro 650.000)	0	243.843
<b>CAPITOLO 807960</b> (di competenza del Serv. Prevenzione rischi) Spesa relativa alla costruzione di una stazione idrometrica sul ghiacciaio Mandron (impegno anno 2009: euro 159.000)	0	92.168
<b>CAPITOLO 743150-001</b> (di competenza del Serv. Infrastrutture stradali e ferroviarie) - Sistemazione tratto finale Rio di Fai in corrispondenza della S.P. Trento-Rocchetta in loc Rupe a Mezzolombardo (impegno anno 2008: euro 180.250)	0	958
<b>CAPITOLO 743150-001</b> (di competenza del Serv. Infrastrutture stradali e ferroviarie) - Sistemazione alveo per variante Moena (impegno anno 2010: euro 180.000)	0	85.946
<b>CAPITOLO 743100-001</b> (di competenza del Serv. Infrastrutture stradali e ferroviarie) - Sistemazione alveo Rio Val dei Morti in corrispondenza S.P.131 del Vino in C.C. Lavis (impegno anno 2010: euro 60.500)	0	35.581
<b>A) TOTALE INTERVENTI ESEGUITI IN AMMINISTRAZIONE DIRETTA</b>	<b>114.000</b>	<b>560.185</b>
<b>B) INTERVENTI ESEGUITI CON IMPRESE / AFFIDAMENTI ESTERNI</b>		
<b>CAPITOLO 803550-001</b> (di competenza del Dip. Urbanistica) - Interventi per taglio ed asportazione della flora algale e canneto nei principali laghi provinciali (impegno 2012: euro 140.000)	140.000	101.315
<b>CAPITOLO 803550-001</b> (di competenza del Dip. Urbanistica) - Interventi per la gestione e manutenzione degli impianti di ossigenazione (Limno, pompa sommersa e sifoni) (impegno 2012: euro 60.000)	60.000	78.568
<b>CAPITOLO 807970</b> (di competenza del Dipart. Protezione civile) Spesa relativa al progetto per la redazione della nuova Carta della pericolosità provinciale (impegno anno 2012: euro 128.900)	128.900	597.678
<b>CAPITOLO 741100</b> (di competenza del Serv. Gestione strade) - Concessioni passive ferroviarie (impegno anno 2012: euro 10.716)	10.716	27.886
<b>CAPITOLO 907400-001 e -002</b> (di compet. Serv. Segreteria della Giunta) - Spese discrezionali (Incarico di collaborazione per stesura regolamento demanio idrico in attuazione LP 18/76) (Impegno 2012: euro 7.350)	7.350	12.250
<b>CAPITOLO 907400-005</b> (di compet. Ufficio Stampa) - Spese discrezionali (Nuovo sito web Servizio e Incarico a Fondazione Museo storico Trentino) (Impegno 2012: euro 16.000)	16.000	0
<b>B) TOTALE INTERVENTI ESEGUITI CON IMPRESE / AFFIDAMENTI ESTERNI</b>	<b>362.966</b>	<b>817.698</b>
<b>TOTALE A + B</b>	<b>476.966</b>	<b>1.377.883</b>

Nel 2012 il Servizio Bacini montani ha mantenuto la collaborazione con il Servizio Gestione strade prevista dall'art. 8 bis della legge provinciale n. 10/1987, mettendo a disposizione una decina di operai nel periodo di chiusura invernale dei cantieri (circa 3 mesi da metà dicembre a metà marzo). Alla gestione amministrativa e contabile e al pagamento delle spese ha provveduto il Servizio Bacini montani, utilizzando i fondi messi a disposizione sul capitolo 741150.

Sono proseguiti gli interventi di somma urgenza a seguito degli eventi alluvionali che nell'agosto 2010

hanno interessato la Valle dei Mòcheni e il "Pinetano" e, in particolare, il Rio Val Molinara in località Campolongo di Bedollo, con pagamenti pari ad euro 243.843 a fronte di un impegno complessivo di euro 880.000 sul capitolo 807980/003 di competenza del Servizio Prevenzione rischi.

In collaborazione con il medesimo Servizio, è stato effettuato un intervento per la costruzione di una stazione idrometrica sul ghiacciaio Mandron (impegno anno 2009: euro 159.000), con pagamenti pari ad euro 92.168.



Nel 2012 sono proseguiti i seguenti lavori in collaborazione con il Servizio Infrastrutture stradali e ferroviarie:

- sistemazione del Rio di Fai in corrispondenza della strada provinciale Trento-Rocchetta in località Rupe a Mezzolombardo (impegno anno 2008 di euro 180.250 sul capitolo 743150-001) e pagamenti, nel 2012, per euro 958;
- sistemazione dell'alveo in corrispondenza della variante di Moena (impegno anno 2010: euro 180.000 sul capitolo 743150-001) con pagamenti, nel 2012, per euro 85.946;
- sistemazione dell'alveo del Rio Val dei Morti in corrispondenza strada provinciale 131 del Vino in Comune di Lavis (impegno anno 2010: euro 60.500 sul capitolo 743100-001) con pagamenti, nel 2012, per euro 35.581.

E' continuata la collaborazione con l'Agenzia per la protezione dell'ambiente e con il Servizio Valutazione ambientale per la manutenzione e la gestione degli impianti di ossigenazione ("Limno", pompa sommersa e sifoni), e per il taglio e l'asportazione della flora algale e del canneto dai principali laghi provinciali, per un totale di euro 200.000 e, in particolare:

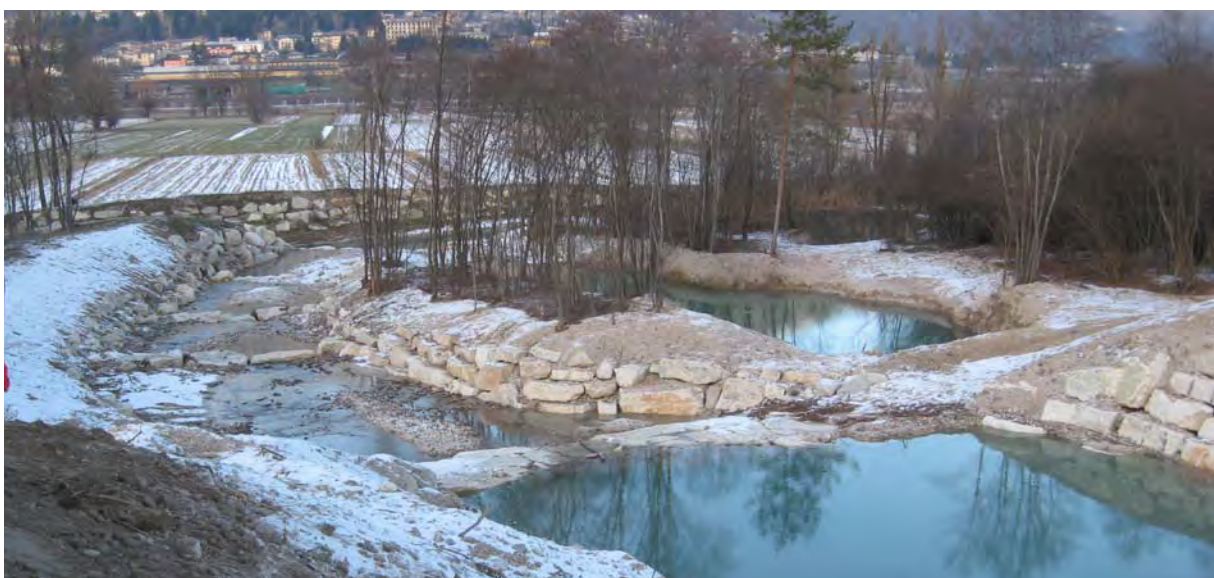
- euro 60.000 per la gestione e manutenzione degli impianti di ossigenazione dei laghi di Caldonazzo, Canzolino, Madrano, Lavarone e Lago Santo;
- euro 140.000 per l'attività di manutenzione delle sponde e delle spiagge e per il taglio e l'asportazione della flora algale e del canneto.

Nel 2012 sono stati pagati complessivamente euro 179.883 a fronte degli impegni assunti nel 2012 e negli anni precedenti.

Infine, il Servizio ha portato avanti il progetto per la redazione della nuova Carta della pericolosità provinciale (CaP). Il progetto, avviato nel 2006, è stato ritenuto di importanza strategica dalla Giunta provinciale ed è stato inserito nell'ambito del documento di attuazione del Programma di sviluppo provinciale. Il progetto è di competenza del Dipartimento Protezione Civile, mentre al Servizio Bacini montani è stata affidata la parte inerente i pericoli di natura idrogeologica derivanti dai processi torrentizi e fluviali. Per la sua attuazione nel 2012 sono stati affidati due incarichi a professionisti esterni, impegnando un importo complessivo di euro 128.900. I pagamenti effettuati nell'anno, a fronte di impegni assunti anche negli anni precedenti, sono ammontati ad euro 597.678.

Con i fondi disponibili sul budget delle spese discrezionali, infine, il Servizio ha avviato le seguenti attività:

- realizzazione di un nuovo sito web del Servizio avvalendosi della collaborazione dell'Ufficio Stampa della Provincia per un importo di euro 9.000;
- promozione, in accordo con la Fondazione Museo Storico del Trentino, del "Progetto memoria per il Trentino – la sistemazione dei bacini montani", finalizzato alla realizzazione di un filmato che valorizzi la storia della gestione del territorio, della difesa idraulica e dei dissesti contro le alluvioni e le ripercussioni di tali azioni sulle vicende storiche, economiche e sociali locali. In particolare, nel 2012, è stato prodotto il filmato-intervista "Storia del Torrente Maso in Valsugana".



Rio Valscura, nei pressi del biotopo Inghiaie, Levico Terme.



## RISORSE ECONOMICHE

Nei prospetti che seguono sono messe in evidenza le **risorse economiche** del Servizio, derivanti dalle risultanze contabili economiche del sistema di controllo di gestione interno che considera tutti i costi sostenuti sia direttamente che indirettamente; tra questi si citano i costi del personale, l'ammortamento dei cespiti e le spese generali sostenute dalla PAT (spese formazione, utenze, locazioni, ecc.).

I dati del controllo di gestione si basano, a loro volta, su risultanze contabili economiche provenienti dal sistema informatico globale del Servizio. Più specificatamente i dati del controllo di gestione interno riguardano:

- i costi sostenuti direttamente dal Servizio;
- i costi del personale sostenuti dalla PAT;
- i costi generali sostenuti dalla PAT per il Servizio;
- l'ammortamento dei cespiti.

La *dimensione economica* è pertanto determinata considerando tutti i costi attribuibili al Servizio. In particolare, per i costi generali sostenuti dall'Amministrazione provinciale, sono considerate tutte quelle spese non evidenziate nel bilancio finanziario (quali spese per formazione, energia elettrica, riscaldamento, telefono ed altre spese di funzionamento) al fine di rappresentare il reale valore della struttura.

Mentre la **contabilità finanziaria** considera unicamente le entrate e le spese, ossia gli introiti e gli esborsi monetari, la **contabilità economica** evidenzia l'aspetto economico delle entrate e delle spese, ossia i ricavi e i costi, con la contabilizzazione delle entrate e delle spese nel momento in cui le stesse sono effettivamente utilizzate, compreso il costo per l'ammortamento dei cespiti (immobili e attrezzature). La contabilità finanziaria, inoltre, mostra immediatamente i suoi effetti sul bilancio, mentre quella economica si concretizza con un certo ritardo, in relazione ai tempi di effettivo utilizzo delle risorse.

### Risorse economiche e loro destinazione

RIPARTIZIONE COSTI PER NATURA	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	VARIAZIONE 2011 - 2012
Personale, di cui	11.543.243	12.387.194	12.138.373	12.646.004	12.097.149	12.798.782	12.308.601	-3,83%
- con contratto PAT	4.402.235	4.420.672	4.449.708	4.560.354	4.436.881	4.466.976	4.193.323	-6,13%
- con contratto edilizia	7.141.008	7.966.522	7.688.665	8.085.650	7.619.857	8.286.968	8.057.140	-2,77%
- con altri contratti					40.411	44.838	58.138	29,66%
Acquisti beni e servizi	20.658.303	19.710.201	16.872.256	15.889.958	19.285.975	21.161.846	15.638.726	-26,10%
Ammortamenti	925.719	862.134	779.570	789.597	642.668	591.427	540.325	-8,64%
Spese generali	780.340	890.972	889.097	889.611	1.073.454	985.284	981.239	-0,41%
<b>TOTALE</b>	<b>33.907.605</b>	<b>33.850.501</b>	<b>30.679.296</b>	<b>30.215.170</b>	<b>33.099.246</b>	<b>35.537.339</b>	<b>29.468.891</b>	<b>-17,08%</b>

**Personale:** costo delle retribuzioni del personale, dei relativi oneri accessori e delle indennità corrisposte a vario titolo.

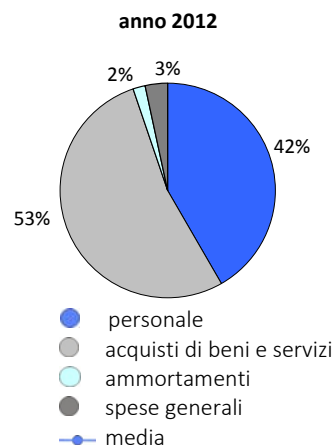
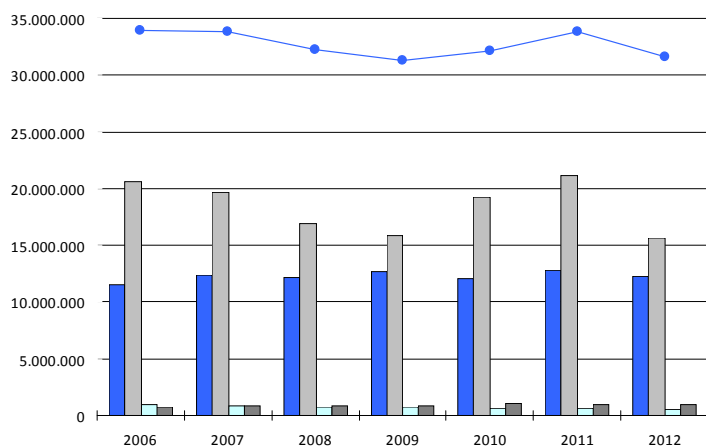
**Acquisto beni e servizi:** acquisto di beni, materiali e servizi per la realizzazione delle opere di sistemazione idraulica e forestale, attribuibili in modo diretto o indiretto alle commesse.

**Ammortamenti:** importo complessivo delle quote di ammortamento relative ai cespiti del Servizio (raggruppati per tipologia nella tabella seguente).

**Spese generali:** costi generali di funzionamento del Servizio (utenze varie, informatizzazione, affitti, cancelleria, ecc.) e altre spese che non possono essere imputate, direttamente o indirettamente, sulle commesse.



## Ripartizione costi per natura



## Risorse in attrezzature e dotazione di beni

ATTREZZATURA INVENTARIATA (AL 31 DICEMBRE)			
anno	n. totale cespiti	valore storico cespiti	quota ammortamento annua
2006	6.776	13.171.020	925.719
2007	6.842	13.213.116	862.134
2008	7.003	13.253.113	779.570
2009	7.185	13.748.012	789.597
2010	7.320	13.826.263	642.688
2011	8.030	13.959.618	591.426
<b>2012</b>	<b>8.325</b>	<b>14.168.701</b>	<b>540.324</b>

DETTAGLIO PRINCIPALI CATEGORIE DI CESPITI ANNO 2012	VALORE STORICO		FONDO AMMORTAMENTO	
	n° cespiti	importo	n° cespiti	importo
Automezzi (autovetture, fuoristrada, furgoni, autocarri, rimorchi, automezzi speciali, ...)	142	3.627.627	23	135.334
Mezzi trasporto da cantiere (dumper, dumper betoniere, pale gommate, sollevatori telescopici, transporter, motocarriole, ...)	76	3.306.920	38	190.692
Attrezzature da cantiere (gruppi elettrogeni, motocompressori, argani, pompe, motoseghe, ...)	2.522	5.066.814	328	134.746
Strutture di cantiere (box e uffici, mense, servizi igienici, arredi, ...)	1.904	907.359	156	16.741
Attrezzatura minuta per cantiere	616	176.147	64	2.892
Attrezzatura informatica per uffici	1.646	305.730	966	21.281
Arredi ed attrezzatura per uffici	1.329	778.104	409	38.639
<b>TOTALE</b>	<b>8.235</b>	<b>14.168.701</b>	<b>2.238</b>	<b>540.324</b>

Nel valore storico sono compresi tutti i cespiti in dotazione al Servizio, mentre nel fondo ammortamento sono inseriti solo una parte di essi (2.238) in quanto, per gli altri, l'ammortamento si è completamente esaurito. L'ammortamento rappresenta una procedura di ripartizione, su ogni anno di bilancio, dell'onere dell'acquisto di un cespite di durata pluriennale.

L'ammortamento dei cespiti del Servizio è calcolato non secondo criteri civilistici e fiscali, ma in relazione al presunto periodo di "vita utile" dei beni.

Ogni cespite è ammortizzato in relazione alla tipologia di appartenenza, con una specifica percentuale in relazione agli anni di ammortamento.





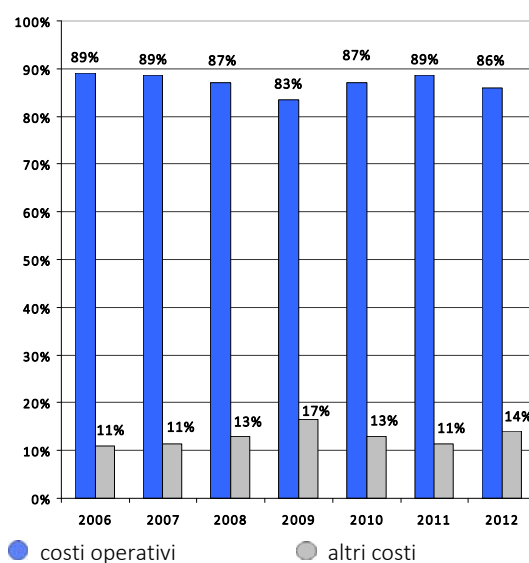
**Costi economici per tipologia**

COSTI PER TIPOLOGIA	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	VARIAZIONE 2011 - 2012
<b>Costi operativi</b>	<b>30.060.565</b>	<b>29.968.018</b>	<b>26.683.214</b>	<b>25.221.146</b>	<b>28.785.240</b>	<b>31.518.758</b>	<b>25.368.066</b>	<b>-19,51%</b>
Interventi di sistemazione idraulica e forestale	27.827.555	27.896.152	24.230.956	22.972.850	26.477.970	29.358.115	23.096.975	-21,33%
Formazione e sicurezza sul lavoro	176.712	270.243	315.452	290.528	431.588	283.603	450.233	58,75%
Commesse tecnico-gestionali	2.056.298	1.801.623	2.136.806	1.957.768	1.875.682	1.877.040	1.820.857	-2,99%
<b>Altri costi</b>	<b>3.847.040</b>	<b>3.882.483</b>	<b>3.996.082</b>	<b>4.994.024</b>	<b>4.314.006</b>	<b>4.018.581</b>	<b>4.100.826</b>	<b>2,05%</b>
Costi per collaborazioni con altre strutture PAT	440.202	455.152	427.341	911.199	242.871	110.653	288.187	160,44%
Costi di struttura generale	3.406.838	3.427.331	3.568.741	4.082.825	4.071.135	3.907.928	3.812.639	-2,44%
<b>TOTALE</b>	<b>33.907.605</b>	<b>33.850.501</b>	<b>30.679.296</b>	<b>30.215.170</b>	<b>33.099.246</b>	<b>35.537.339</b>	<b>29.468.891</b>	<b>-17,08%</b>

Il dettaglio delle spese tecnico-gestionali relative al 2012 è riportato di seguito:

(*) COMMESSE TECNICO-GESTIONALI	EURO
Gestione demanio idrico	1.015.586
Espropri	31.395
Commesse di studio e programmazione	683.433
Commesse gestionali del Servizio	90.443
<b>TOTALE</b>	<b>1.820.857</b>

L'analisi dei costi per tipologia mette in evidenza una sensibile diminuzione dei costi rispetto al biennio precedente, che era caratterizzato da un apporto straordinario di risorse derivanti dalla manovra anticrisi avviata dalla Provincia nel corso del 2009, la cui attuazione da parte del Servizio si è concretizzata in particolare negli anni 2010 e 2011. Nel 2012 la spesa per interventi di regimazione idraulica ritorna sui livelli del biennio 2008-2009, prima dell'avvio della manovra anticongiunturale. Nel 2012 sono inoltre aumentate le attività di collaborazione con altre strutture della PAT. Infine i costi di struttura generale risultano in costante diminuzione a decorrere dal 2009, seguendo la dinamica del personale.





## INDICATORI

Per sintetizzare l'attività del Servizio Bacini montani sono stati scelti tre indicatori, uno finanziario, uno economico e uno riferito all'utilizzo delle risorse umane.

### Indicatore finanziario

Il **livello di utilizzo delle risorse finanziarie** evidenzia la capacità del Servizio di impegnare pressoché integralmente le risorse finanziarie a disposizione.

INDICATORE FINANZIARIO	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
Stanziamanti	31.318.454,00	28.034.430,00	26.389.000,00	36.843.329,07	27.150.000,00	21.150.000,00	<b>25.137.879,07</b>
Impegni	31.318.413,07	28.033.485,64	26.382.504,00	36.698.025,89	27.148.497,19	21.148.392,55	<b>25.137.320,43</b>
<b>Livello di utilizzo delle risorse finanziarie</b> (impegni/stanziamanti di competenza)	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>	<b>99,98%</b>	<b>99,61%</b>	<b>99,99%</b>	<b>99,99%</b>	<b>100,00%</b>

### Indicatore economico

La **produttività pro capite** ha messo in evidenza, per l'anno 2012, una diminuzione rispetto al biennio precedente caratterizzato da un apporto straordinario di risorse derivanti dalla manovra anticrisi.

Confrontando il dato con il biennio 2008- 2009, dove i costi operativi hanno un importo analogo, la produttività 2012 risulta superiore per effetto della significativa diminuzione del numero di persone in forza: è stato mantenuto lo stesso livello di produttività con minore forza lavoro.

INDICATORE ECONOMICO	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
Costi operativi	30.060.565	29.968.020	26.683.214	25.221.146	28.785.240	31.518.758	25.368.065
Numero persone	333	316	312	306	293	303	294
<b>Produttività pro capite</b> (costi operativi/ numero persone)	<b>90.272</b>	<b>94.836</b>	<b>85.523</b>	<b>82.422</b>	<b>98.243</b>	<b>104.022</b>	<b>86.286</b>

### Indicatore utilizzo risorse umane

Questo indicatore mette in evidenza la percentuale di utilizzo del personale in relazione alle principali attività svolte dal Servizio, con un confronto tra gli anni 2009-2012. I dati sono ricavati dal sistema di controllo di gestione della Provincia, operativo a decorrere dal 2009, basato su un sistema di indicatori che formano la cosiddetta "balanced scorecard".

La percentuale di utilizzo del personale si basa sulle ore effettivamente lavorate da ogni persona per ogni attività.





**RIPARTIZIONE DEL LAVORO SVOLTO DAL PERSONALE IN RELAZIONE ALLE PRINCIPALI ATTIVITÀ DEL SERVIZIO**

DESCRIZIONE ATTIVITÀ	2009	2010	2011	2012
<b>Attività amministrativa</b>	<b>15,59%</b>	<b>15,73%</b>	<b>15,65%</b>	<b>14,97%</b>
attività autorizzativa demanio idrico	14,90%	13,98%	14,50%	13,45%
altre attività amministrative (redazione incarichi esterni)	0,69%	1,76%	1,15%	1,52%
<b>Attività di produzione diretta di beni e servizi - Lavori pubblici (*)</b>	<b>55,65%</b>	<b>58,54%</b>	<b>56,55%</b>	<b>53,30%</b>
<b>appalti</b>	<b>6,78%</b>	<b>5,48%</b>	<b>4,97%</b>	<b>4,24%</b>
progettazione	0,56%	1,57%	1,62%	1,46%
direzione lavori	4,75%	2,51%	2,45%	1,95%
attività amministrativa e contabile	1,48%	1,41%	0,89%	0,84%
<b>cottimi fiduciari</b>	<b>2,77%</b>	<b>7,74%</b>	<b>6,57%</b>	<b>4,87%</b>
progettazione	0,63%	2,13%	2,10%	1,67%
direzione lavori	1,86%	3,95%	3,34%	2,40%
attività amministrativa e contabile	0,28%	1,65%	1,13%	0,81%
<b>amministrazione diretta</b>	<b>40,93%</b>	<b>40,16%</b>	<b>42,50%</b>	<b>42,19%</b>
progettazione	3,45%	4,83%	6,23%	7,20%
direzione lavori	30,01%	26,02%	23,82%	23,55%
attività amministrativa e contabile	7,48%	9,31%	12,45%	11,45%
<b>amministrazione diretta con impresa</b>	<b>3,76%</b>	<b>3,75%</b>	<b>2,20%</b>	<b>1,58%</b>
progettazione	0,62%	0,40%	0,34%	0,14%
direzione lavori	1,93%	1,63%	1,25%	1,01%
attività amministrativa e contabile	1,21%	1,71%	0,61%	0,43%
<b>deleghe</b>	<b>0,35%</b>	<b>0,24%</b>	<b>0,09%</b>	<b>0,13%</b>
progettazione	0,18%	0,14%	0,00%	0,01%
direzione lavori	0,04%	0,01%	0,01%	0,00%
attività amministrativa e contabile	0,12%	0,09%	0,08%	0,11%
<b>delimitazioni demanio ed espropriazioni</b>	<b>1,06%</b>	<b>1,17%</b>	<b>0,21%</b>	<b>0,28%</b>
<b>Attività di pianificazione</b>		<b>1,37%</b>	<b>2,38%</b>	<b>2,63%</b>
Carta della Pericolosità idrogeologica (nel 2009 inserita in "altre attività")		1,37%	2,38%	2,63%
<b>Attività di staff</b>	<b>11,42%</b>	<b>10,69%</b>	<b>10,44%</b>	<b>13,15%</b>
attività di segreteria e supporto amministrativo	11,42%	10,69%	10,44%	13,15%
<b>Altre attività</b>	<b>17,34%</b>	<b>13,67%</b>	<b>14,99%</b>	<b>15,95%</b>
attività "residuali" non ripartibili in quanto trasversali al Servizio	17,34%	13,67%	14,99%	15,95%
<b>TOTALE</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>

<b>(*) Lavori pubblici - riepilogo attività di produzione diretta di beni e servizi</b>	<b>55,65%</b>	<b>58,53%</b>	<b>56,55%</b>	<b>53,30%</b>
<b>attività tecnica</b>	<b>44,03%</b>	<b>43,20%</b>	<b>41,17%</b>	<b>39,38%</b>
progettazione	5,44%	9,08%	10,30%	10,47%
direzione lavori	38,59%	34,12%	30,88%	28,91%
<b>attività amministrativa e contabile lavori</b>	<b>10,57%</b>	<b>14,17%</b>	<b>15,16%</b>	<b>13,63%</b>
<b>delimitazioni demanio ed espropriazioni</b>	<b>1,06%</b>	<b>1,17%</b>	<b>0,21%</b>	<b>0,28%</b>